

2015★秋号

# 九段会計通信

発行：税理士法人 九段会計事務所

住所：東京都千代田区九段南 4-3-1 滝ビル 3F 電話：03-3222-5271

いつも九段会計事務所をご愛顧いただき、  
また九段会計通信をご愛読いただき  
ありがとうございます。  
『九段会計通信 2015 秋号』をお届け致します。

## ◆目次◆

- ・代表高木の【日々是勉強！】
- ・社長を知る！  
「株式会社東京マテリアル 島村社長」
- ・今号の税務トピックス
- ・効果的な会議の運営方法
- ・スタッフコラム
- ・編集後記



## 代表高木の【日々是勉強！】

九段会計事務所 代表 税理士 高木 功治

再来年の消費税率 10%への引き上げに向けて、軽減税率導入の議論が勢いを増してきました。しかし、軽減税率導入については、多くの問題点が指摘されています。

まず、軽減対象を何にするかという最も難しい問題です。現状では飲食料品で議論されていますが、新聞、出版物までも対象とするという意見も出てきています。その他の生活必需品、例えば公共料金や医薬品、住宅などは対象としなくてよいのでしょうか。そこに明確な基準はありません。そもそも、飲食料品の概念も明確ではありません。例えば菊の花は、食料品なのでしょうか。

この様に、言葉の概念自体が明確になっていないので、何を対象としても必ず混乱が生



代表・税理士 高木 功治

じてしまいます。軽減税率を既に導入している EU 諸国でも、同様の問題が生じています。フランスでは軽減税率の対象の判定で訴訟になるケースがしばしばあるそうです。

また、複数税率による事業者の事務負担の増加は、我々経営者にとって一番の問題点かもしれません。今までは単一税率だったので、請求書でも納税額の計算でも合計額で出来ましたが、複数税率になれば、そうはいきませ

ん。より厳格な方法であるインボイスの導入も視野に入れ議論が進んでいる様子です。そして、その事務負担コストを負うのは事業者なのです。

ドイツなどでは、軽減税率執行のコスト負担が大きいと、税率の一本化や他の方法によれないかの議論がなされています。そもそも軽減税率導入の本来の目的は、「逆進性」の緩和でした。「逆進性」とは消費税率を一律に上げることによって低所得者層の負担率が高くなるという問題です。しかし、軽減税率を導入した場合に、高所得者層もより高額な減税効果が生じるため、この「逆進性」の緩和は費用対効果が低いと言えます。

本来、消費税率の引き上げは、今後うなぎ登りに上がっていく社会保障費を賄うためのものです。逆進性緩和の効果が薄く、問題が山積している軽減税率の導入のため、その効果を打ち消してしまってよいのでしょうか。その様に考えると、残念ながら唯一の導入理由は政治的な人気取り、ポピュリズム（大衆迎合）でしかないといわざるを得ません。常に為政者には目先の事にとらわれず大局的な視点で意思決定をして頂きたいものです。

この軽減税率導入については、経営者の皆様にもその本質を考え意見を持って頂けると願っています。

## 社長を知る！

九段会計事務所 田中 祐基

今回で 19 回目を迎えます『社長を知る！』を担当します、田中と申します。

今回インタビューさせていただくのは株式会社東京マテリアルの島村社長です。

株式会社東京マテリアル様は金属製品・プラスチック製品の卸販売、農業関連事業をされている会社様です。お客さまからの信頼も厚く、前身の会社から数えて 58 年を迎える東京の下町で愛され続ける会社様です。

——まずは東京マテリアルという会社を始められたきっかけからお聞かせいただけますか？

島村社長——元々東京メタルという会社がありまして、そのお取引先に岩丸産業さんという会社があったのですが、こちらが事情があって営業を続けていけなくなりますというお話がありました。そこで、お付き合いがある中で後を引きうけてもらえないかというお話をいただきまして、東京メタルとの相乗効果が見込めるのではないかとということで営業権を譲渡していただいたというのが東京マテリアルが出来た経緯です。

——会社経営上大切にされていることはありますか？

やはり自分ひとりで色々出来るわけではないので、従業員の力というのはすごく大きいと思っています。ですので従業員が働きやすい環境というところをまず一番に大切にしたいと思っています。

基本的には残業などは極力しないで済むようにしようと思っています。自分の時間をきちっと取ることによってまた仕事に向かう気持ちをもったりとか、仕事以外のところから得てきた知識などをフィードバックしてもらえたりできたらいいかなと思っています。有給の取得率も高いと思います。

——従業員さんのワークライフバランスも重

視されているということですね。仕事以外の時間を充実してほしいということですが、それが仕事に生きてくるのは感じられますか？

そうですね、商品の開発というところで考えたときに、プライベートで自分の趣味があって自分が打ち込んでいるものがあつた方が、それに対してこういうものがほしいとかっていう発想が出てくるので、両輪かなと思います。商品開発というのは困っていることを解決するためにどうしたらいいか考えるところから生まれてくることが多いので、仕事以外の時間の充実が、仕事に生きてくるというのはあると思いますね。



株式会社 東京マテリアル  
島村社長

——話は変わりますが、社長の夢はありますか？

一つは新しい商品を開発して困っている方の困りごとを減らしていく。それによって笑顔になる人を増やしていくということです。

もう一つは新しく取り組んでいる事業が農業関係なのですが、扱おうとしている商品を使って日本の農業がもっと活発になって日本がしっかりと自立出来る様にしていきたいということです。

現在、工場で農作物をつくろうという動き

があります。無菌に近い状態で水と栄養を与えて育てると伺いました。形としてはそれなりのものが出るのだと思います。

しかし、土を使って健康に育てた作物は病気や害虫に対してそれらに打ち勝つ抵抗力をもっています。無菌状態で育てられた植物にはそういった抵抗力はつきにくいのではないのでしょうか。人間もそういった健康に育てられた作物を食べることで、抵抗力がつくのではないかと思います。しっかりした土壌で健康に育てた作物を食べ、強い人間になる。そういったことのお役にたてると嬉しいです。

——それでは5年後10年後の自分がどうなっているか、どうなっていたいかイメージはありますか？

拡大することが目的ではないのですが、やはりより多くの方が楽しく働ける職場を作っていきたいというのがあります。

会社としては社員が50人ぐらい、できるなら100人ぐらいが一番いいと思います。毎年2人ずつ採用できる規模です。新しい人が毎年毎年入ってくると上の人の成長にもつながります。そういうサイクルを作りたいと思います。商品開発が仕組として定着すればその部門も必要になってきますし、それを販売していく営業も必要になってくるので、拡大を目的にするのではなく、必然的に増えていくと思います。5年後10年後の自分とはちょっと違いますが、自社発信の商品開発をしていく仕組のある会社にしていきたいなと思っています。

自分の5年後10年後というとなかなか難しいですね…背がもうちょっと伸びたらいいと思うんですけどね (笑)

——すでに十分素敵です (笑) 最後に、若い 20 代に向けてのアドバイスをお願いします。

仕事を真剣に一生懸命やるのと同じくらい仕事以外に打ち込めることを見つけて、仕事と同じくらい一生懸命やってみたら、仕事もうまくいき、より仕事にもつながっていくんじゃないかなと思います。仕事はもちろん手を抜いちゃいけないですけど、若いうちに仕事もそれ以外のことも精一杯出来るといいと思います。

——本日はお時間頂き、ありがとうございます。

## 今号の税務トピックス

九段会計事務所 山岡 至

### 財産債務調書について

平成 27 年分の確定申告より、「財産債務調書」の提出が義務化されました。

対象となる方は、今のうちから財産及び債務の洗い出しをおすすめ致します。

なお、給与所得のみの方であったとしても、下記の 1 に該当する場合には、提出義務が生じますので、ご注意ください。

#### 1. 提出が必要な方

その年分の所得金額(注 1)が 2,000 万円超の方で、かつ次のいずれかに該当する方は提出が必要になります。

(1)12 月 31 日において 3 億円以上の価額の財産を有する方

(2)12 月 31 日において 1 億円以上の国外転出特例対象財産 (注 2) を有する方

(注 1)所得金額とは

総収入額から必要経費を引いた金額です。事業をされている方は、純利益、給与所得が

ある方は、給与金額から給与所得控除の金額を引いた金額になります。

(注 2) 国外転出特例対象財産とは

一定の有価証券、出資又はデリバティブ取引に係る権利をいいます。実際に国外に所在していなくても、対象になります。

#### 2. 提出期限

翌年 3 月 15 日

#### 3. 記載する金額について

##### (1) 不動産

①その年の固定資産評価額

②翌年 1 月 1 日から 3 月 15 日までに不動産を譲渡した場合における譲渡価額

③ (非事業用の建物のみ)

その建物の取得価額からその年の 12 月 31 日における経過年数に応じた減価償却費を引いた金額

##### (2) 有価証券

①12 月 31 日の売買実例価額

②①がない場合には、翌年 1 月 1 日から 3 月 15 日まで有価証券を譲渡した場合における譲渡価額

③①、②がない場合には、その有価証券を発行した法人の直前期の純資産価額

④①～③がない場合には、取得価額

#### 4. 記載事項

氏名、住所及び個人番号のほか、財産の種類、数量、価額、所在並びに債務の金額などを記載します。

財産の具体例としては、不動産、現預金、有価証券等、貸付金、美術品、貴金属類など。

また、個人事業を営んでいる場合には、事業上の不動産、売掛金、未収入金も、対象になります。

#### 5. 提出によるメリット・未提出によるデメリット

(1) メリット

財産債務調書を提出期限内に提出した場合には、その財産債務調書に記載した財産又は債務について、所得税・相続税の申告漏れが生じたときであっても、過少申告加算税が 5%軽減されます。

(2) デメリット

財産債務調書を提出期限内に提出しなかった場合には、その所得税の申告漏れが生じたときには過少申告加算税が 5%加重されます。

また、期限内に財産債務調書を提出した場合でも、その財産債務調書に記載漏れがあった場合は、記載しなかった財産又は債務について、所得税の申告漏れが生じたときには過少申告加算税が 5%加重されます。



九段会計 山岡 至

## 効果的な会議の運営方法

九段会計事務所 矢合 真弓

社長が一人で独立され、従業員が少人数の時は必要が無く、従業員が多くなってくると必要になってくるのが会議です。さらにピラミッドができ、チーム等ができてくると、チームでの会議、管理者の会議、全体の会議など、会議がどんどん増えてきます。

限られた時間で効果的に会議が行われてい

ればいいのですが、お説教の場になったり、アイデア出しで終わったり、報告事項のみで終わったり、ということも多いかと思えます。そこで、効果的な会議の運営方法をご紹介しますと思います。

まず始めに、会議の目的と成果物を明確にすることです。決めなければならないことは何か、それは具体的に行動できるレベルまで明確になっているかです。

例えば、営業の会議を行うとします。営業の会議なので、当然どう売上を上げるかを決めることになります。その際、目的としては、ただ【売上を上げる】ではなく、【いつまでにあといくら上げるか】を明確にしなければなりません。それが、今月の売上なのか、来月の売上なのか、残り数か月なのかによって、行動が異なってきます。

目的が明確になった後は成果物です。会議が終わったら、すぐに誰がいつまでに何をするか、など具体的な行動に移せるようになっていなければなりません。売上を上げるという目的のために【皆で頑張ろう】では全く意味がありません。具体的な行動に移す際、下記の項目が全部埋まっていれば、あとは行動するのみ、という状態になるので、ご参考いただければと思います。

Why	なぜ、何のため？
Goal	どの状態へ？
When	いつまでに？
Where	どこで？
Who	誰が？
Whom	誰に対して？
What	何を？
Which	どこから？(優先順位)
How	どのように？
How Much	どのくらいかけて？
How Long	(金銭的な予算、かけられる期間)

また、会議で注意して頂きたいのが、【できること(コントロール可能)】かどうかです。自社でできないことや、コントロールできないことをいくら議論しても時間の無駄です。しかし、ついつい項目が上がってしまいます。そのようなときは、ホワイトボード等に縦に線を 1 本引き、できることとできないことを分けて書き出してみることが効果的です。

会議の時間は、全く売上を生み出さない時間です。かといって、全く無しにすると、情報共有もできないし、いいアイデアも出ないため、その先の成長スピードが鈍化します。ぜひとも効果的な会議を運営していただき、経営を強化していただければと思います。

なお、社内の会議はどうしても上司の前で意見が言えなかったり、一方的な意見になったりと、うまくいかない時があります。外部の者が加わることで、ダラダラすることもなく、言い方に気を付けたり、時間厳守になったり、普段意見を言えない人も意見を言ったりとうまくまわることもございます。弊社のお客様でも会議に同席させていただいたり、一緒に運営をさせていただいたりして効果を実感していますので、会議でお悩みの会社様はぜひスタッフまでご連絡下さい。



マネージャー 矢合 真弓

## 人生を変えたい人必見！？

九段会計事務所 戸田 允人

朝夕はすっかり冷え込み、秋らしい季節になってまいりました。秋は、「読書の秋」ということで、最近読んだ本のご紹介をしたいと思います。

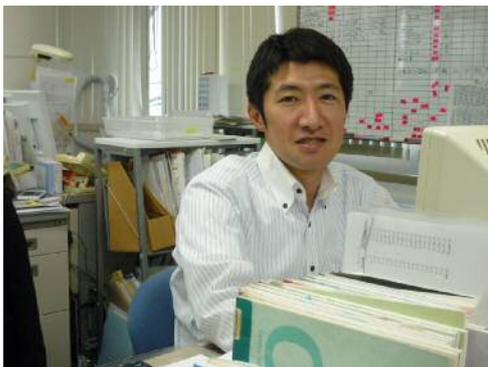
本のタイトルは「ハーバードの人生を変える授業」という本です。本の帯には『あなたの人生に幸運を呼び込む本、4 年で受講生が 100 倍、数々の学生の人生を変え、ハーバードで最大の履修者がつめよせた「伝説の授業」、ここに完全書籍化！』と書かれており、ミーハーな私は思わず手に取り購入した本です。

著者は、タル・ベン・シャハー氏。ハーバード大学で哲学と心理学を学び、組織行動論で博士号を取得、同大学でも教鞭をとっておられ、「ポジティブ心理学」や「幸せ研究」の第一人者として知られています。

本の内容は、いわゆる「幸せになる方法」を心理学の多くの研究データと著者自身の経験に裏打ちされた理論で 52 項目のタイトルに分けて述べられています。この 52 項目のタイトルの中には、それぞれ「ワーク」と呼ばれる本の内容を実際の行動に移すことが紹介されており、この「ワーク」を実践していくことで「生産的知識」を育むことができるとされています。「生産的知識」とは、「単なる知識ではなく、自分たちをとりまく世界をよく理解して、状況にうまく対処するための知識」として、私たちの生活の中で重要なものとして位置付けられており、この本の「ワーク」を行うことで「生産的知識」が高まり、結果として「幸せになること」ができるということが述べられています。

52 項目にタイトルが分けられているので、少しずつ、ちょっとした隙間の時間で読むことができ、私でも比較的すぐに読破することができました。今回はその中で印象に残った 1 つを紹介したいと思います。

「あなたがやっていることが他の誰にもあなたがやったということがわからない状況で、あなたは何をしますか？」(week34 内なる声を聞く p 155) 結果が誰にも影響しない訳ではなく、影響するが誰がやったかわからない状況でやるものが、あなたが本当にやりたいことであるということを示唆する内容です。著者は、最大限の幸せを感じるには、社会的な価値基準にとらわれることなく、自分がしたいと思うものを見つける必要があると述べています。確かに、仕事は別として、他人からの評価を気にせず自分が本当にやりたいことをやっているかと問われれば、疑問に感じます。著者は、このワークはどのように生きるべきかということを示唆するものではなく、あなたにとって最も大切なものは何かに気付くための唯一の方法なのだとして述べています。



九段会計 戸田 允人

このように、この本には様々な思考や方法論が紹介されており、それぞれのワークをこなすことでより幸せになることができるようになっていきます。私もまだ一通り読み終えたばかりなので、これから少しずつ幸せになれ

るように頑張っていきたいです。今よりも幸せになりたいという方や人生を変えたいと考えている方にお勧めの一冊です。

## 編集後記

九段会計事務所 遠藤 洋輔

暑い夏が過ぎ、金木犀の香る秋となりました。

秋に関して面白いデータを発見したのでご紹介させていただきます。

突然ですが、みなさまは、秋になるとどんなお酒が飲みたくなりますか。とある調査によりますと、秋に飲みたくなるお酒ランキング第 1 位が日本酒。第 2 位がワイン。第 3 位が焼酎となったようです。少し肌寒さを感じ始めるこの季節に、「熱燗」や「お湯割り」、「ホットワイン」が恋しくなるようです。

とはいえ、飲み過ぎには注意。お酒は飲んでも飲まれるな・・・ですね・・・。



編集担当 遠藤 洋輔

今号もご愛読くださ  
いましてありがとう  
ございました。  
広告掲載ご希望の方  
はお気軽に弊所まで  
ご連絡ください！



Follow me !!

@kudankaikei



Like me !!

「九段会計事務所」

企画・デザイン・試作から筐体設計まで  
総合的な開発業務を行っています。

工業力学  
高性能オープナー  
オリジナル製品

楽しく! 便利に!  
簡単に!

イコー [eg]

こだわりのこの形に

unlimit 有限会社 アンリミット・ジャパン

〒206-0014 東京都多摩市名田 1154-1 多摩ファイブプラザビル 2F  
TEL: 042-355-7110 FAX: 042-355-7118  
http://www.unlimit-j.co.jp

とうきょうあぐりん SINCE 1988

錆びない凍結防止剤  
NANRUナンラ (特許品)

NANRU

他社製品より優れた防錆性!  
詳細はホームページをご覧ください  
http://tokyo-agrin.com

株式会社東京マテリアル  
東京都台東区千束 2-33-8  
TEL: 080-7992-2332 専用ダイヤル  
03-3876-0561 随時ダイヤル

2015年9月  
オープン予定!

周年の祝酒

熟成させた日本酒で乾杯

記念日のサプライズに  
同じ年数熟成させた  
日本酒をお届け

みんなの蔵

ilo  
伊倉総合法律事務所  
IKURA LAW OFFICE

あらゆる場面でお客様を第一に考えます

AT YOUR SIDE

伊倉総合法律事務所は、あらゆる場面でお客様を第一に考える "At your side." の精神のもと、お客様に優れた価値を提供し続けたいと考えております。

〒100-0001 東京都千代田区千代田 1-1-1  
TEL: 03-5424-4142  
FAX: 03-5424-4030  
E-MAIL: ikura@ilo.jp

ilo  
伊倉総合法律事務所  
IKURA LAW OFFICE

お米の生パスタ工房  
かくれん穂

毎日お店のバスタマシんで、  
1つ1つ丁寧に お米の生麺を  
手作りにしています。  
ヘルシーで腹持ちが良く、  
ふりふりツルツルもちもちの  
新食感♪  
パスタ390円から!

東京都荒川区町屋 2-2-20  
斉藤ビル2階  
(千代田線町屋駅徒歩1分)

とうきょうあぐりん SINCE 1988

農薬を使用しない害虫対策  
セルコートアグリ (特許品)

一緒に未来の子供たちが安心して  
暮らせる環境づくりをしませんか?

詳細はホームページをご覧ください  
http://tokyo-agrin.com

株式会社東京マテリアル  
東京都台東区千束 2-33-8  
TEL: 080-7992-2332 専用ダイヤル  
03-3876-0561 随時ダイヤル

LOVE BEER? LOVE TO TRAVEL?

渋谷で  
ビール旅行  
してみませんか?

CERVEZA GYM GROUP

taki JAPANESE BEER & SAKE

Wasserfall GERMAN & AUSTRIAN BEER

Waialele HAWAIIAN & AMERICAN BEER

日本をテーマとした TAKI | ドイツ・オーストリアをテーマとした Wasserfall (ワザファール) | ハワイ・アメリカをテーマとした Waialele (ワイアレレ)

一年以上をかけた世界一周ビール飲み歩きの旅をした  
オーナーが営むセルベツサジム・グループ  
http://www.cataratas-shibuya.com/group

今日の生ガール  
をチェック! →

...本当に チェンマイ が  
そんなに 良い所 なの! ?

以前からリタイア後のロングステイ先として人気の  
チェンマイですが、近年では「組合旅行」や「社員  
旅行」でも人気になってきています。  
3連休があれば、象に乗り、首長族と出会い、トラ  
に触り、夜は宴会をし、タイ式マッサージで疲れを  
癒す...という旅が往復の飛行機代も6万円台から  
あります。

選ばれる5つの魅力

- ・物価が安い! (日本の3-5分の1程度)
- ・700年以上の歴史を持つ!
- ・食事が美味しい!
- ・自然が豊かで、動物が多い!
- ・美人が多い!

ホームページ http://thai-baan-chiangmai.com  
ブログ http://blog.thai-baan-chiangmai.com  
フェイスブック  
https://www.facebook.com/baanchiangmai555  
Eメール baanchiangmai555@gmail.com