

2016★夏号

九段会計通信

発行：税理士法人 九段会計事務所

住所：東京都千代田区九段南 4-3-1 滝ビル 3F 電話：03-3222-5271

いつも九段会計事務所をご愛顧いただき、
また九段会計通信をご愛読いただき
ありがとうございます。
『九段会計通信 2016 夏号』をお届け致します。

◆目次◆

- ・代表高木の【日々是勉強！】
- ・社長を知る！
「株式会社PureNext 塚田社長」
- ・今号の税務トピックス
- ・中期経営計画の重要性
- ・編集後記



代表高木の【日々是勉強！】

九段会計事務所 代表 税理士 高木 功治

うだるような暑さが続いています、6月の終わりから風邪を引いてしまいました。

高熱が2日続き、それで完治すると思ったら、その後3週間だらだらと咳や鼻炎、だるさが続いています。こんなに長引いたのは初めてです。やる気も出ないし、食事もおいしくないし、改めて健康の大切さを実感しました。エアコンの利かせ過ぎなど、みなさまも充分お気をつけ下さい。特に風邪の引き始めに無理をしないで下さい！過信は禁物です！私はこれで失敗しました。元気いっぱい夏を楽しんでください！

最近は一ひっきりなしに世界中から大きなニュースが飛び込んできます。まさかの英国の

EU離脱、世界中のあちこちで起こるテロ、



代表・税理士 高木 功治

トルコのクーデター未遂、共和党大統領候補のトランプ氏指名、国内でも、参議院選挙や舛添都知事の辞職騒動と都知事選挙戦など、世界や日本で目まぐるしく変化しています。

そんな中、いよいよリオ・オリンピックが

一起業されたきっかけをお聞かせ頂けますか？

塚田社長一きっかけは元々、実家が商売を営んでいたもので、いずれは自分で何かをやりたいというのが漠然とありました。それで大学卒業後に学校に通い看護師の免許を取得し、救急医療の勉強をして救急が出来る病院に勤務しました。その病院に勤めている時に、介護に興味を湧いて介護の勉強ができる病院に転職しました。そして子供ができて将来の事を考え自分の10年後20年後を想像した時に、独立してやりたいと思ったのがきっかけです。すごく迷いましたが、やらないで後悔したくないと思い起業しました。

一大学卒業後、看護師の免許を取得するために学校に通われたという事ですが看護師や救急医療にご興味を持たれたきっかけをお教え頂けますか？

以前、交通事故の現場に直面した事がありました。夜でしたのでまわりに誰もいなくて、若い子は血を流して倒れているし、車は横転しているしで、救助活動をしなればいけない状況でした。その事故の時にすごいアドレナリンが出ていて救助をした後にこういう仕事もいいかもしれないと思ったのがきっかけですかね。

一実際に救助を行ったのがきっかけだったのですね。

PureNext という会社名にはどのような由来がありますか？

由来はピュアが純粹なという意味でネクストは次のという意味なので、純粹に、また立

ち止まらず次へ進んでいくという事ですね。というのは後付けで、本当は自分の名前の純次からとったんです。笑



一会社名の由来の後付けがずいぶんしっくりきました。笑

社長は経営する上で気を付けている事はありますか？

まだやり始めて3年のため日々勉強ですが、やりながら強く感じてきているのは人の部分かなと思います。スタッフは財産であって財産であるスタッフ自身の財産も増やしていってあげないといけない、またお客様にも喜ばれないといけない。なので、スタッフだったり、お客様、地域の方々に対して会社としてできる事をしていきたいですね。株式会社にしたのも利益を生むというのがひとつの目標ですし、税金を払って社会貢献して町を活性化させていきたいですね。

一スタッフの方々を大切にするという意味で何かされている事はありますか？

男性が私ひとりで、スタッフは働くお母さんが多いので時間に関して結構タイトで夜遅くまで飲みに行くとかは出来ないんですよ。ですから食事会とか歓送迎会は出来る限りやるようにしています。最近、本当に日々心掛けているのは仕事以外の事でも自分からコミ

コミュニケーションをとるようにしています。

—スタッフの方々の事をすごく考えていらっ
しゃって、スタッフの方々は幸せですね。起
業されてから特に苦労されたことはありませ
るか？

やっぱり人に関する事ですかね。私の人材
育成の考え方としては、ジャンプすれば届く
ようなちょっとした負荷をかけないと人は成長
しないというのがありました。また負荷がき
つようだったらそこで応援をしてクリアし
ていければと思っていたのですが、これは男
性の考え方ようで、ちょっとした負荷の幅も
全然違うんですよ。価値観とかが大きく違っ
ていたのにそのまま突っ走っていたら疲弊し
ていて、疲れているなというのは感じていま
した。でも超えなきゃいけない壁だろうと思
っていたら、中心になってやってくれていた
方に辞めたいと言われてしまいました。その
時はすごく悩みましたね。それでその方と話
し合いをして解決できましたけど、それから
考え方を変えないといけないと思いましたね。

—スタッフの方としっかり話し合いが出来た
のはお互いの考えが知れていい機会になりま
すよね。社長は将来的に会社をどうしてい
きたいかイメージを教えてください。

自分の中で地域に育てられたというのがす
ごくあるんですよね。もう40歳を過ぎたので
そろそろ地元へ恩返しがしたいと思っていま
す。税金を払って地元を活性化させていくと
か、人を呼び込めるようにするとか、地域
の方々との接点を多く持つようにしてい
きたいですね。また、今は介護をやっています
けど今後いろいろな事をやりたいと思っていて、

そのために株式会社にしたというのもありま
す。例えば、うちの施設の利用者様で元気に
なられた方がいて、次に仕事を探すときに仕
事ができるように人材派遣をするかもしれな
い。なので、色々な可能性はあると思ってい
て柔軟な考え方を持っていけないと思ってい
ます。



—ありがとうございます。起業されてからの
お話しをたくさん聞かせて頂いたので、社長
の事をもっと伺いたいのですが、社長は幼少
期をどのように過ごされましたか？

わんぱくガキ大将でした。笑

本当に力が有り余っていたので、親がどう
にかエネルギーが消耗できる場所を与えよ
うということで知り合いの方に頼んで柔道を
始めたんですよ。柔道はエネルギーが消耗さ
れるし、人を投げても怒られないですし、む
しろ人を投げて褒められますからね。笑
当時の自分に合っていたと思います。笑

—今、スポーツはやられていないですか？

地域の子供の柔道教室にいつて教えていま
す。ただ、今、柔道は人気がないんですよ。
でも地域から柔道がなくなるのは嫌ですし、
柔道の人気が出た時にやる場所がないのが、
かわいそうですし、自分が地域の方に育てて

頂いたのもあるので恩返しのつもりでやっています。

—最後にこれから起業を目指す方たちへメッセージを頂けますでしょうか。

いやーそんな偉そうな事言えないですよ。笑

言える事としたら色々な困難に耐えうるだけのメンタルと自分一人だけでなく、周りの人たちも幸せにできるような意欲をもって取り組んでいてもらいたいですね。

インタビューを終えて

今回のインタビューで、初めて塚田社長とお話しさせて頂きました。

スタッフの方々や地域の方々に対する愛情に溢れ、また社長の温かい人柄は人として尊敬する部分がたくさんありました。

最後にお忙しい中、インタビューの時間を割いて下さった塚田社長、本当にありがとうございました。



九段会計 塩田 俊彦

今号の税務トピックス

九段会計事務所 山岡 至

～平成28年度 路線価について～

平成28年7月1日、国税庁は平成28年分の路線価の公表を行いました。

最高路線価は25都市で上昇、17都市で横ばい、5都市で下落となりました。

また、標準宅地の評価基準額の対前年変動率の全国平均は昨年までは下落が続いていましたが、平成28年については、0.2%上昇し、8年ぶりの上昇となりました。

<路線価とは>

さて、ニュースでも目にする事が多い、この「路線価」についてご説明します。

路線価とは、道路（路線）に面する宅地1㎡あたりの評価額で、用途としては、相続税や贈与税を算定する時の基準として使用されます。また、路線価が付される地域は主に市街地としての地域のみで、市街地でない場所や、道路がない場所については、路線価は付されません。

また、路線価は、取引価格の参考となる公示地価の概ね8割程度として設定されています。ですので、通常売買する価格よりも、低くなる傾向があります。

<公示地価・固定資産税評価額>

路線価による評価額と似たものとして、「公示地価」や「固定資産税評価額」があります。

公示地価も路線価も固定資産税評価額も、

土地の価額を求めるための指標ですが、それぞれ、内容や公表時期、公表する機関が異なります。



(1) 公示地価

公示地価とは、国土交通省が全国に定めた地点を対象として公表する価額です。

毎年1月1日時点の価額を基準として、平成27年では、全国で23,380地点が対象となっています。

用途としては、土地売買の際の目安など、客観的な指標として使用されます。

公表時期は、例年3月頃になります。また、公示地価については、国土交通省のHPから検索をする事が出来ます。

(2) 固定資産税評価額

固定資産税評価額は、市町村が公示地価を基準に、原則として3年に1度、設定される価額です。固定資産税・都市計画税・登録免許税・不動産取得税を計算する際の課税標準額を計算する際の基準として使用されます。例年、4月頃に公表され、固定資産税の納税通知書に記載された状態で、所有者に通知されます。

こちらは、公示地価の概ね7割程度として設定されます。ですので、路線価による評価額よりも若干低くなります。

<平成28年の路線価について>

平成28年分の路線価の動きですが、次のようになっています。

(表 都道府県庁所在都市の最高路線価の対前年変動率の内訳)

上昇した都市：25 (前年21)	上昇率 10%以上：10(前年4)	札幌、仙台、東京、金沢、名古屋、京都、大阪、神戸、広島、福岡
	上昇率 5%以上 10%未満：5 (前年6)	さいたま、横浜、岡山、大分、那覇
	上昇率 5%未満：10(前年11)	福島、千葉、甲府、富山、岐阜、静岡、大津、奈良、松山、熊本
横ばいの都市：17(同14)		盛岡、山形、宇都宮、前橋、長野、福井、津、和歌山、松江、山口、徳島、高松、高知、佐賀、長崎、宮崎、鹿児島
下落した都市：5 (前年12)	下落率 5%未満：5(同11)	青森、秋田、水戸、新潟、鳥取
	下落率 5%以上：0(同1)	—

従来の傾向と変わらず、大都市圏について、上昇率が高くなっています。

また、最も上昇した大阪では前年の10.1%から22.1%と大幅に上昇しております。

<相続税・贈与税の評価の方法>

路線価は、相続税・贈与税の計算の際に使用します。

相続税と贈与税の計算の方法をご説明すると、次のようになります。

(1) 路線価がある地域

路線価×宅地面積

(2) 路線価がない地域

固定資産税評価額×倍率

単純に概算で相続税評価額を求める場合、国税庁で公表されている路線価のページから対象となる地域を探して、路線価を把握し、評価の対象となる宅地の面積を掛ける事で、おおよその相続税評価額を求める事が出来ます。

なお、(1)の方法ですが、土地の形が悪かったり、上空に高压線があったり、裏が崖やお墓等だったなどの場合には、評価が下がります。

また、2つ以上の道路に面していたりすると、評価が上がります。

相続税評価額の計算については、細かい論点が多く、計算方法も多岐に渡ります。

相続税・贈与税の税額や土地の評価額が気になる方がいらっしゃいましたら、九段会計事務所までお問い合わせ下さい。相続税の専門チームがご対応させていただきます。



九段会計 山岡 至

中期経営計画の重要性

九段会計事務所 成田 縁

中期経営計画を作成したことはありますか？中期経営計画と聞くと、「時間がかかりそう」「よくわからない」「難しそう」とマイナスイメージを持たれる方も多いのではないのでしょうか。確かに、短時間で簡単に作成できるものではありません。それでも多くの会社様が中期経営計画をつくれるのは何故でしょうか。理由を考えてみましょう。

まず、中期経営計画という言葉の意味を考えてみましょう。文字通りではありますが、企業の中期的な経営計画、という意味です。『中期』の捉え方はさまざまですが、一般的に3~5年を指すことが多いです。では、なぜ『中期』なのでしょう。中期経営計画が重要視されるのは、3~5年の計画期間が、重要な戦略を具体化するのに適した期間だからです。

近年は、環境の変化が激しいため、長期経営計画を作成しても実現可能性が低くなりがちです。また、単年度の経営計画だけでは、企業の方向性を定めるのが難しく、成り行き経営に陥る危険性があります。そこで、3~5年を計画期間とした中期経営計画が特に重要視されています。

それでは、中期経営計画を作成するメリットとは何なのでしょう。

第一に、社長自身の考えがまとまる事があげられます。忙しい毎日の中で自社をじっくり見つめ直す時間はとれていますか？5年

後の会社の姿を明確に描くことができているか？中期経営計画を作成するということは、会社の現状分析をおこない、会社の目指す姿を、社長自らが決定し、それに向かったシナリオを描いていくことです。これにより、いつも頭の中で考えていたビジョンを具体化することができます。



第二に、社員の士気が高まることあげられます。どんなに優秀な社長でも、会社が大きくなればなるほど、一人で会社を引っ張っていくことは難しくなります。そこで、社員ひとりひとりのモチベーションをあげ、会社の持つポテンシャルを100%発揮する組織にすることが大変重要であると言えます。中期経営計画は、全社員に会社の理念やビジョン、行動目標や数値目標を共有させることができるツールでもあります。計画の策定、そして実行するというプロセスを通じて、社長の描くシナリオを共有し、社員の意識を変革することができます。

中期経営計画について、イメージがわいたでしょうか？ここで、中期経営計画の作成にあたり、最も重要なことをお伝えします。中期経営計画は、作成して完了、というものではありません。それを確実に実行することが何よりも重要なのです。多くの時間をさいて素晴らしい中期経営計画を作成された会社様

でも、その計画を全く実行しなかったために、作成にかかった時間が全て無駄になってしまった会社様もありました。経営は『Plan (計画)』→『Do (行動)』→『Check (点検)』→『Act (改善)』の絶えざる繰り返しです。なぜ計画通りにいかなかったのか、どのように改善すればいいのか、と客観的に自社を見つめ直し、これを繰り返すことが大切になります。

ここまでお読みになっていただき、ありがとうございます。この記事を読んで、興味をもたれた方の中でも、いざ中期経営計画を作成しようと思っても何から始めたらいいかわからない、PDCAサイクルをまわそうとしても本業の忙しさに追われて後回しにしてしまう等、うまく中期経営計画を使いこなせない方もいらっしゃると思います。弊社ではお客様の中期経営計画作成・運用のお手伝いもさせていただいておりますので、ご希望やご質問のある会社様はぜひスタッフまでご連絡ください。



九段会計事務所 成田 縁

編集後記

九段会計事務所 遠藤 洋輔

先日、気象庁より梅雨明けが発表されました。いよいよ本格的な夏が始まります。

全国各地で花火大会が開催され始めています。夏の夜空に華麗に花を咲かせる花火。皆さまそれぞれの楽しみ方で満喫していることと思います。そこで、この花火に関して知っているようで知らなかった雑学をご紹介しますと思います。今年の花火の楽しみ方のひとつになればと思います。

一つ目は花火があがる時の「ヒュ～」という音。この正体は、花火玉が空気を切り裂く音ではなく、花火玉につけられた笛の音なのです。私たちが、花火が開くのを楽しみに今か今かと期待するあの音は、自然に作られたものではなく、あえて作られた効果音だったのです。

ちなみに親玉が開花する前に小花を開かせたり音を出させたりするために、本体と同時に打ち上げる付加物があるものを曲導（きょくどう）と呼び、その曲導のうち、上昇中に音を出すものを「笛」と呼びます。パイプに詰められた薬に点火すると音が出る仕組みになっているそうです。

二つ目は、皆様も疑問に思ったことがあると思いますが、なぜ花火はどこからみても丸く見えるのでしょうか。実は、これは日本独自の技術によるものなのです。日本の花火は、玉を割る火薬が中央に仕込まれていて、中心から爆発したのちに「星」と呼ばれる火薬が四方八方に球状に散ることから、上下左右どこから見ても円形に見えるようになっています。

これは日本では花火大会が町のあらゆる角度から見られていたため、どこから見ても同じキレイな球状にする必要があった為に発達した技術なのです。

この技術で作られた花火が開いたときの球（円）を「盆」と呼び、完全な円になるのが

理想的で花火を球状に割ることを目的に発達し、花火競技大会でも「盆が良いか悪いか」ということが重要な審査基準となっているようです。

三つ目は、日本人で初めて花火を見た人物についてです。そもそも花火は中国で紀元前3世紀頃から始まったと言われており、2000年以上の歴史があります。日本にいつ花火が伝わったかといいますが、実は長らく、1613年に英国王の使者ジョン・セリスが江戸幕府初代征夷大将軍、かの徳川家康に献上したという『駿府政事録』の記録が最も古く、これが最初とされてきました。

しかし、1972年に出版された『伊達家治家記録』に、1589年には米沢城で伊達政宗が唐人による花火を楽しんだとの記述がありました。

他にもたくさんありますが、紙面の都合上三つご紹介させて頂きました。今年の夏も猛暑が予想されています。体調に気を付け楽しく過ごしたいものです。



編集担当 遠藤 洋輔

今号もご愛読くださ
いましてありがとう
ございました。
広告掲載ご希望の方
はお気軽に弊所まで
ご連絡ください！



Follow me !!

@kudankaikei



Like me !!

「九段会計事務所」

企画・デザイン・試作から筐体設計まで
総合的な開発業務を行っています。

工業力学
高性能オープナー
オリジナル製品

楽しく! 便利に!
簡単に!

イーゴ [eg]

こだわりのこの形に

unlimit 株式会社 アンリミット・ジャパン

〒206-0014 東京都多摩市名田 1154-1 多摩ファイブプラザビル 2F
TEL: 042-355-7110 FAX: 042-355-7118
http://www.unlimit-j.co.jp

とうきょうあぐりん
植物用機能性資材
LIFE-UP
OMJ
JASOM-150601

天然素材100%
有明海と天然植物の恵み
天然素材の栄養素が
植物に輝きを与える!!

詳細はホームページをご覧ください
http://tokyo-agrin.com

株式会社東京マテリアル
東京都台東区千束2-3-3-8
TEL: 080-7992-2332 専用ダイヤル
03-3876-0561 臨時ダイヤル

みなさん「いちおし!」の
日本酒を教えてください!

最大級の日本酒データベース
日本の味酒々想々 (ささそうそう)

日本の味プロジェクト 酒々想々
蔵元さんも参加しています!
http://www.jpsake.info/

ilo
伊倉総合法律事務所
IKURA LAW OFFICE

あらゆる場面でお客様を第一に考えます
AT YOUR SIDE

伊倉総合法律事務所は、あらゆる場面でお客様を第一に考える「At your side.」の精神のもと、お客様に優れた価値を提供し続けたいと考えております。

TEL: 03-5424-4942 FAX: 03-5424-4930
MAIL: ikura@ilo.jp

ilo 伊倉総合法律事務所
1500-1000

esaura
商品企画・マーケティング
ご担当者様へ

ママさんの声を
無料で
集められます

「九段会計通信」を
見たとご連絡で
ママさん座談会の開催が
一般5,000円→無料!

お問い合わせ
info@iinaa.jp

えそらLLC
渋谷区代々木3-1-11
パシフィックスクエア代々木2F
03-6869-1655 http://esaura.jp

お米の生パスタ工房
かくれん穂

毎日お店の生パスタマシンで、
1つ1つ丁寧に生米の生麺を
手作りしています。
ヘルシーで腹持ちが良く、
ふりふりツルツルもっちりもちの
新食感♪
パスタ390円から!

東京都荒川区町屋2-2-20
斉藤ビル2階
(千代田線町屋駅徒歩1分)

LOVE BEER? LOVE TO TRAVEL?

渋谷で
ビール旅行
してみませんか?

CERVEZA GYM GROUP

taki JAPANESE BEER & SAKE
日本をテーマとした TAKI

Wasserfall GERMAN & AUSTRIAN BEER
ドイツ・オーストリアをテーマとした Wasserfall (ワザファール)

Waialele HAWAIIAN & AMERICAN BEER
ハワイ・アメリカをテーマとした Waialele (ワイレイレ)

一年以上をかけた世界一周ビール飲み歩きの旅をした
オーナーが営むセルベツサジム・グループ
http://www.cataratas-shibuya.com/group

今日の生ガール
をチェック! →

...本当に チェンマイ が
そんなに 良い所 なの!?

以前からリタイア後のロングステイ先として人気の
チェンマイですが、近年では「組合旅行」や「社員
旅行」でも人気になってきています。
3連休があれば、象に乗り、首長族と出会い、トラ
に触り、夜は宴会をし、タイ式マッサージで疲れを
癒す...という旅が往復の飛行機代も6万円台から
あります。

選ばれる5つの魅力

- ・物価が安い! (日本の3-5分の1程度)
- ・700年以上の歴史を持つ!
- ・食事が美味しい!
- ・自然が豊かで、動物が多い!
- ・美人が多い!

ホームページ http://thai-baan-chiangmai.com
ブログ http://blog.thai-baan-chiangmai.com
フェイスブック
https://www.facebook.com/baan Chiangmai555
Eメール baanchiangmai555@gmail.com

プライベート観光なのにリーズナブル
チェンマイを日本語でご案内する
「Baan ChiangMai(バーンチェンマイ)」